



АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА ЧЕЛЯБИНСКА
КОМИТЕТ ПО ДЕЛАМ ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОДА ЧЕЛЯБИНСКА

ул. Володарского, 1-1 г. Челябинск, 454080, тел./факс: (8-351) 266-54-40, e-mail: edu@cheladmic.ru

ПРИКАЗ

15.09.2021

№ 2084-з

О внедрении бережливых технологий в муниципальной системе образования города Челябинска

В целях реализации Плана мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы, утвержденного Губернатором Челябинской области А.Л. Текслером 04.08.2021, в соответствии с приказом Министерства образования и науки Челябинской области от 30.09.2021 № 01/2488 «О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области», Положением по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, утвержденным первым заместителем Губернатора Челябинской области И.А. Гехт 30.09.2021

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Назначить лицом, ответственным за внедрение бережливых технологий в подведомственных Комитету по делам образования города Челябинска (далее - Комитет) образовательных организациях, заместителя председателя Комитета Манекину Л.Ю.
2. Утвердить план мероприятий («дорожную карту») по внедрению бережливых технологий в системе образования города Челябинска на период 2021-2025 годы.
3. Заместителю председателя Комитета Манекиной Л.Ю.:
 - 1) в срок до 01.11.2021 создать проектный офис по внедрению бережливых технологий;
 - 2) обеспечить ежегодное формирование заявок на повышение квалификации руководящих и педагогических работников подведомственных Комитету образовательных организаций на базе Учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, функционирующего на базе ГБУ ЦПО «Челябинский институт развития профессионального образования»;
 - 3) ежегодно в срок до 20 декабря, начиная с 2022 года, осуществлять сбор, обобщение и анализ информации от подведомственных образовательных организаций о внедрении в них бережливых технологий.
4. Заместителю председателя Комитета Гафуровой Ю.Г. не позднее 2022

года ввести в оценку эффективности деятельности образовательной организации и ее руководителя показатель «Реализация проектов по внедрению бережливых технологий в сфере образования» в 2022 году.

5. Руководителям подведомственных Комитету муниципальных образовательных организаций, прошедших повышение квалификации на базе Учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, функционирующего на базе ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования», рекомендовать:

1) на постоянной основе обеспечить повышение квалификации педагогических и руководящих работников по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации по вопросам внедрения бережливых технологий, создания бережливой образовательной среды в образовательной организации и формирования у обучающихся бережливого мышления;

2) до 15 декабря 2022 года определить из числа администрации образовательной организации должностное лицо, ответственное за внедрение в образовательной организации бережливых технологий (лидера изменений);

3) до 15 декабря 2022 года создать рабочую группу (рабочие группы) по реализации проектов по внедрению в образовательной организации бережливых технологий;

4) на постоянной основе осуществлять формирование у обучающихся бережливого мышления через различные виды учебной и внеучебной деятельности.

6. Контроль исполнения приказа возлагаю на себя.

Председатель Комитета



С.В. Портьев

Борисова И.А.

700 18 07

Рассылка: в дело, в отдел исполнителя, МБУ ДПО ЦРО (вс ООО), МКУ «ЦОДОО», СИ МКУ «ЦОДОО»

УТВЕРЖДАЮ

Председатель Комитета

С.В. Иорты

« » 2021 года

План мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в системе образования города Челябинска на период 2021–2025 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации					Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
		2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.		
1. Организационное обеспечение и формирование системы управления внедрением бережливых технологий в системе образования города Челябинска								
1.1	Создание проектного офиса по внедрению бережливых технологий в сфере образования	в соответствии с графиком «входящими» в проект «Бережливое образование»					Комитет, МКУ «ЦОЦОО»	Создан проектный офис по внедрению бережливых технологий в сфере образования
1.2	Разработка и утверждение планов мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования	в соответствии с графиком «входящими» в проект «Бережливое образование»					Комитет, подведомственные образовательные организации, МКУ «ЦОЦОО»	Утверждены планы мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования
2. Методическое обеспечение внедрения бережливых технологий в системе образования города Челябинска								
2.1	Разработка методологии обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в образовательных организациях города Челябинска	январь-декабрь					Подведомственные Комитету образовательные организации	Разработана методология обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в образовательных организациях города Челябинска
2.2	Разработка и внедрение в основные и дополнительные образовательные программы, курсы, решаемые образовательными	сентябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь		Подведомственные Комитету образовательные организации	Разработаны и внедрены в основные и дополнительные образовательные программы, курсы, решаемые образовательными

	<p>организациями города Челябинска, модулей, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления</p>				<p>образовательными организациями города Челябинска, способствующими формированию бережливого мышления</p>
2.3	<p>Разработка методологического и технологического обеспечения имитационного обучения («машин-фабрик протосов») на базе образовательных организаций города Челябинска</p>	<p>в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»</p>	<p>Под руководством Комитета образовательных организаций</p>	<p>Разработка методологического и технологического обеспечения имитационного обучения на базе образовательных организаций города Челябинска</p>	
<p>3. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления в сфере образования города Челябинска</p>					
3.1	<p>Формирование системы доплатительного профессионального образования руководителей и педагогов образовательных организаций города Челябинска по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся</p>				
3.1.1	<p>Участие руководителей и педагогов работников образовательных организаций города Челябинска и образовательных программ доплатительного профессионального образования по обучению технологиям формирования бережливой среды и мышления учащихся</p>	<p>в соответствии с графиком организации учебного процесса</p>	<p>Под руководством Комитета образовательных организаций</p>	<p>Обеспечение участия руководителей педагогических работников образовательных организаций Челябинска образовательных программах доплатительного профессионального образования по обучению технологиям формирования бережливой среды и мышления учащихся</p>	
<p>3.2 Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитателей и обучающихся в образовательных организациях города Челябинска</p>					
3.2.1	<p>Организация регионального и комфортного учебного рабочего пространства</p>	<p>в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»</p>	<p>Под руководством Комитета образовательных организаций</p>	<p>Под руководством Комитета образовательных организаций Челябинска</p>	<p>Образовательных организациях города Челябинска</p>

	<p>обучающихся и сотрудников образовательных организаций города Челябинска с использованием образовательных инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое)</p>	<p>сентябрь-декабрь</p> <p>январь-декабрь</p> <p>январь-декабрь</p> <p>январь-декабрь</p> <p>январь-декабрь</p>	<p>организация</p>	<p>расширение и комфортное учебное и рабочее пространство для обучающихся и сотрудников с использованием образовательных инструментов</p>
3.2.2	<p>Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов, способствующих формированию у обучающихся бережливого менталитета</p>	<p>январь-декабрь</p> <p>январь-декабрь</p> <p>январь-декабрь</p> <p>январь-декабрь</p>	<p>Подведомственные Комитету образовательных организаций</p>	<p>Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов, способствующих формированию у обучающихся бережливого менталитета</p>
3.2.3	<p>Запуск инициативного обучения на базе образовательных организаций города Челябинска (олимпиады фабрик профессов) по обучению бережливым технологиям обучающихся</p>	<p>январь-декабрь</p> <p>январь-декабрь</p>	<p>Подведомственные Комитету образовательных организаций</p>	<p>Запущено инициативное обучение на базе образовательных организаций города Челябинска по обучению бережливым технологиям обучающихся</p>
3.2.4	<p>Применение образовательных инструментов в деятельности образовательных организаций города Челябинска</p>	<p>январь-декабрь</p> <p>январь-декабрь</p>	<p>Подведомственные Комитету образовательных организаций</p>	<p>Обеспечено применение образовательных инструментов в деятельности образовательных организациях города Челябинска</p>
<p>3.3 Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливости и управления в сфере образования города Челябинска</p>				
3.3.1	<p>Сбор, обобщение и анализ информации от образовательных организаций города Челябинска по выбранному для оптимизации внутренним процессам, подготовка методических рекомендаций по внедрению бережливых инструментов</p>	<p>по графику «входящих» в пункт «Бережливое образование»</p>	<p>Комитет, подведомственные образовательные организации, МКУ «ПОУО»</p>	<p>Подготовлены методические рекомендации по внедрению бережливых инструментов в системе образования города Челябинска</p>
3.3.2	<p>Инициация и реализация</p>	<p>в течение года</p>	<p>Комитет,</p>	<p>Реализованы пункты по</p>

	проектов по оптимизации внутренних процессов					подведомственные образовательные организации, МКУ «ЦОДО»	оптимизации процессов в системе образования города Челябинска
3.3.3	Целевое развитие лучших результатов проектов по оптимизации внутренних процессов	по графику «входящего» и проект «Бережливое образование»				Комитет, подведомственные образовательные организации, МКУ «ЦОДО»	Разработаны «Коробочные» решения, кейсы таргетированных проектов по оптимизации внутренних процессов
4. Продолжение и полу-реализация проекта «Бережливое образование»							
4.1	Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения в системе образования города Челябинска	постоянно				Комитет, подведомственные образовательные организации, МКУ «ЦОДО»	Материалы по проекту «Бережливое образование» размещены на интернет-ресурсе
4.2	Участие в создании сетевых «Бережливый детский сад», «Бережливый детский сад», «Бережливый детский сад», «Бережливый детский сад»	апрель				Комитет, подведомственные образовательные организации, МКУ «ЦОДО»	Принято участие в создании сетевых «Бережливый детский сад», «Бережливый детский сад»
4.3	Участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области	май	май	май	май	Комитет, подведомственные образовательные организации, МКУ «ЦОДО»	Принято участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области
4.4	Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по реализации проекта «Бережливое образование»	в соответствии со сроками проводимых мероприятий				Комитет, подведомственные образовательные организации, МКУ «ЦОДО»	Представителями города Челябинска принято участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по реализации проекта «Бережливое образование»
5. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования города Челябинска							
5.1	Формирование реестра реализованных с проектом, реализованных с	в течение года				Комитет, подведомственные	Сформирован реестр проектов, реализованных с

	<p>применением технологий бережливого управления</p>	<p>технологий бережливого управления</p>	<p>образовательные организации, МКУ «ЦОДОО»</p>	<p>применением технологий бережливого управления</p>				
5.2	<p>Мониторинг устойчивости показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования города Челябинска</p>	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	<p>Комитет, подведомственные образовательные организации, МКУ «ЦОДОО»</p>	<p>Проведен мониторинг достижения установленных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования города Челябинска</p>

ПРИЛОЖЕНИЕ

к Плану мероприятий («Дорожной карте») по внедрению бережливых технологий в системе образования города Челябинска на период 2021-2025 годы

Целевые показатели эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования города Челябинска

№	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значения целевых показателей*				
			2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
1.	Количество образовательных организаций города Челябинска, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области	единиц	1	50	150	250	370
2.	Количество проектов по оптимизации процессов, реализованных (реализуемых) в Комитете по делам образования города Челябинска, муниципальных образовательных организациях города Челябинска	единиц	1	50	150	250	370
3.	Охват педагогических и руководящих работников образовательных организаций города Челябинска новейшими квалификациями по освоению бережливых технологий	процентов	10	100	300	500	740

* значения целевых показателей учитываются нарастающим итогом